

构建安全生产新格局

——油田全员“话”安全活动纪实

本报记者 温彦博 通讯员 李宝军



5月21日，湖南长沙“4·29”特别重大居民自建房倒塌事故调查报告公布。事故调查报告本着对党和人民负责、对社会和历史负责的态度，坚持“科学严谨、依法依规、实事求是、注重实效”的原则，严格履行法律赋予的职责，深入细致做好调查工作，深入解剖事故暴露的突出问题，提出主要教训和整改措施建议。

生命重于泰山。党的十八大以来，习近平总书记始终高度重视安全生产工作，指出“人命关天，发展决不能以牺牲人的生命为代价”“要以对人民极端负责的精神抓好安全生产工作，站在人民群众的角度想问题，把重大风险隐患当成事故来对待”，强调“无论规划、建设还是管理，都要把安全放在第一位，把住安全关、质量关，并把安全工作落实到城市工作和城市发展各个环节各个领域”，要求“加强和创新社会治理，完善公共安全应急体系，及时排除各类风险隐患，确保国家安全和人民安居乐业”。这起事故发生后，习近平总书记立即作出重要指示，要求不惜代价搜救被困人员，全力救治受伤人员，对全国自建房安全开展专项整治，强调“坚决防范各类重大事故发生，切实保障人民群众生命财产安全和社会大局稳定”，充分体现了习近平总书记时刻牵挂人民安危的深厚为民情怀和以人民为中心之防范化解重大风险的忧患意识，为做好事故调查指明了方向，提供了遵循。

经调查认定，这是一起因房屋违法违规建设、层层扩建和用于出租经营，地方党委政府及其有关部门组织开展违法建筑整治、风险隐患排查治理不认真不负责，有的甚至推卸责任、放任不管，造成重大安全隐患长期未得到整治而导致的特别重大生产安全责任事故。这起事故集中暴露出安全生产领域的诸多薄弱环节和问题短板：学习领会习近平总书记关于防范化解重大风险的重要论述不认真不深刻，风险意识薄弱；落实责任不紧不实，不担当不作为；发展理念存在偏差，政绩观错位；立法滞后执法不严，行业安全监管宽松软；对基层能力建设重视不够，基层安全治理面临困境。必须深刻汲取教训，采取有力措施清除各类风险隐患，坚决遏制重特大事故发生。

安全是发展的前提，发展是安全的保障。各级党委和政府要坚持以人民为中心的发展思想，坚持人民至上、生命至上，更好统筹发展和安全，始终保持如履薄冰的高度警觉，做好安全生产各项工作，决不能麻痹大意、掉以轻心。要提高各级领导干部统筹发展和安全能力，着力解决一些领导干部在防控风险中的责任不清不实问题，从从实落实全链条安全监管责任，促使各级干部以更加强烈的担当和主动精神、时时放心不下的责任意识履行好工作职责。要落实“三管三必须”要求，突出防控经营性自建房安全风险，依法严肃查处各类违法建设行为，标本兼治加强城乡自建房安全管理。要把基层安全治理作为加强基层治理体系和治理能力现代化建设的重要内容，大力提高基层安全治理能力。各级领导干部要完整、准确、全面贯彻新发展理念，树牢安全发展理念，增强风险意识、忧患意识，坚持底线思维、极限思维，坚决扛起防范化解重大风险的政治责任。要坚持党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责，多措并举、形成合力，牢牢守住安全生产底线，确保人民生命财产安全。

深刻汲取教训，确保人民生命财产安全

仲音



岗位人员用现场实操和模拟的方式“说”安全。

张燕明 摄

请身边人、讲述身边事、说心里话、讲安全事”为切入点，深入开展全员“话”安全活动。

格尔木炼油厂油品车间岗位人员用现场实操和模拟的方式“说”安全，并现场答疑解惑推进全员“话”安全活动开展。

在开展全员“话”安全活动过程中，各单位结合党建+安全、安全大讲堂、安全述职、工作交接会、现场安全操作讲述等方式，既有集中性活动，也有针对性专题活动。岗位员工“说”安全内容包括：安全风险点、防范措施、岗位QHSE职责等安全管理中的点、线、面，也包括对

点、线、面相结合的个人理解与思考。

领导干部“讲”和员工“说”，是油田公司深入推进全员“话”安全活动的重要抓手。领导干部会“讲”、现场“讲”，发挥了领导的“头雁效应”，让员工实实在在听到、感受到各级领导干部对安全工作的重视程度；岗位员工互说，说明白安全风险点和防范措施，提升了安全生产技能，增强了全员安全敏感度，筑牢了“安全第一”的思想堤坝。全员“话”安全活动的深入开展，为油田构建“领导干部重视安全、管理人员关注安全、员工保证行为安全”的安全生产新格局奠定了坚实基础。

染、管道零破坏、计量零亏损”的“八零”目标开展……

在油田生产周视频会上，井下作业公司、管道处等单位负责人分别作了安全讲述。据了解，在油田全员“话”安全活动中，油田二级管理干部将轮流在油田每周生产例会上进行安全讲述；同时，油田公司将于6月和11月分两批次组织各单位主要负责人、安全总监进行集中讲安全活动。此外，在节假日、重要敏感时段油田公司领导还将通过视频、电话等形式对各单位主要或分管领导进行抽查提问。

领导干部亲自讲安全、讲安全、督导安全，不仅增强了领导干部对安全生产工作的关切度和重视度，还能让员工感受到油田在加大安全生产工作力度，有效提升员工的安全生产责任意识与自觉性，增强安全生产预控能力，进一步营造上下齐心抓安全的氛围。

“最近花土沟的大风天气多吗？”“多大的风禁止上罐作业呢？”“站上是怎么确定风力等级的，有相关的测量手段吗？”

……近日，油田公司总经理、党委副书记王国锋深入管道处花土沟站开展“四不两直”安全检查及安全生产承包点联系活动，在和员工交流时，引导岗位员工将安全管理与实际工作结合起来，并向大家深入浅出讲解了全员“话”安全活动的意义。

4月下旬，油田下发《关于开展油田公司全员“话”安全活动的通知》后，各单位积极部署，制定活动实施方案、计划表，广泛开展全员“话”安全活动。活动开展以来，油田干部员工对安全的理解更深、感悟更深，安全工作的行动力、执行力更强。

领导干部“讲”安全

岗位员工“说”安全

“井下作业公司通过作业活动、机具设备、产品服务等方面辨识出安全危害因素856项，环境危害因素90项。结合近年来安全生产事故、事件教训，制定了《井下作业公司重大风险管控清单》，梳理了9类风险25种工况高风险作业，细化了48项具体管控措施，每项措施根据风险程度设置了3-6个安全关，确保安全风险全面受控。其中重大风险管控清单具体应用是……”

“2023年，管道处安全环保工作紧紧围绕‘安全零隐患、油气零泄漏、设备零故障、操作零违章、人员零伤害、环境零污

涩北讯（通讯员 刘蕊）设备日常保养是各场站日常工作的重点之一。今年以来，采气一厂全员认真履行岗位职责，以从点滴出发的工作方式，随时掌握生产现场设备运行的实际情况。在日常工作中，不断细化设备管理，从保养、隐患排查、培训等方面入手，提升设备的“健康指数”，助力劳动竞赛。

做“全”设备保养，不留死角。“我们要对每一台设备的‘健康’状况做到心中有数，精心保养设备，使其始终处于最佳运行状态，这样，安全生产才有保障。”设备运行技术人员说。采气一厂严格落实设备管理制度，以“养”为主，以“修”为辅，严格遵循“清洁、润滑、紧固、调整、防腐”的十字作业法，坚持“精”“细”“严”“实”的工作标准，对场站设备严格进行全面维护保养，对关键部位及零部件进行紧固、润滑，彻底消除脏、松、漏。

做“细”隐患排查，不留隐患。为消除生产设备运行隐患及故障、延长设备使用寿命、掌握设备运行状况，采气一厂对设备实行“无盲区”管理，随时掌握设备的运行状况，摸清每台设备的特点。各站每天对所属区域设备的运行状况进行逐一摸底排查，对检查出的问题立即组织现场整改，对不能立即整改的严重隐患问题及时上报。同时，员工认真落实巡检制度，及时整改设备出现的隐患问题，使设备、流程的运行始终处于受控状态，最大限度提高设备的安全性能。

做“实”员工培训，不留风险。为提高员工操作水平，采气一厂将设备培训与实际生产相结合，开展设备操作专题培训，并详细讲解巡检注意事项等相关知识，提升了员工的安全防范意识和应急处置能力及安全操作技能，确保操作无失误，设备安全平稳运行。

油气上产进行时

花土沟讯（通讯员 李梦泽）今年以来，采油三厂按照“凝心铸魂夯实高质量发展基础，油气并举迈向四十万稳产高地”的工作思路，强化措施挖潜、狠抓油田注水、细化动态监测，持续提升油田精细开发水平，助力油田稳产上产。

强化措施挖潜。采油三厂坚持措施与储层特征、开发阶段、动态特征、地质工艺等有机结合，开展“提高单井产量”“提高措施效率”工作，按照“一井一法一工艺”管理思路，横向对比物性相近、规模相似、油水关系相仿的油藏，纵向深挖隐蔽潜力层、保障注采对应完善，从能量保持、开发历史、潜力对比上层层“抽丝剥茧”精细选井选层，保证增油效果。

狠抓油田注水。采油三厂从提高油田单井产量和降低老油田递减着手，将“工程管理、地质研究”作为工作重点，以精细注水管理为中心，以技术中心项目研究、区块专题分析为抓手，将注采精细



格尔木炼油厂

开展罐区着火应急演练

格尔木讯（通讯员 陈燕）为提升罐区火灾爆炸应急预案的科学性、实用性和可操作性，提高各职能部门、属地车间、班组岗位操作人员的协调配合及应急人员在紧急情况下妥善处置事故的能力，近日，格尔木炼油厂组织开展罐区着火应急演练。

此次演练模拟油品车间外操人员在巡检过程中发现烷基化油储罐G718底部人孔法兰发生泄漏，现场可燃气体探测器发生报警。外操立即将情况汇报至班长和值班干部，车间要求立即启动应急程序，并将情况上报至生产调度。调度在了解情况后认为，现场随时可能发生着火事故，情况十分危急，随即要求启动厂级应急预案，并联系机修车间、化验车间、动力车间、质量安全环保办公室、生产办公室、设备办公室等部门和值班厂领导迅速赶往现场进行应急处置，同时联系消防车辆协助应急。

按照预案要求，当班班组迅速进行物料切除、人员疏散、设置警戒线、车辆引导等初期处置。随后消防人员到达现场，勘察情况后发现中间罐体压力、温度持续

上升，并已出现着火现象，且火势仍有进一步扩大可能，必须马上采取措施。消防人员立即铺设水幕水带、设置屏障枪阵地对泄漏区域进行稀释隔离，同时出动两只多功能水枪对着火区域进行降温灭火，并掩护堵漏人员进行堵漏作业，协助班组人员完成工艺处置。经过十几分钟的“扑救”，有效地控制了现场险情，圆满完成了演练任务。

此次演练验证了应急预案的科学性和实用性，既锻炼了应急队伍又积累了实战经验。（图为应急演练现场。）

采油三厂

多举措打通高效上产“脉络”

花土沟讯（通讯员 李梦泽）今年以来，采油三厂按照“凝心铸魂夯实高质量发展基础，油气并举迈向四十万稳产高地”的工作思路，强化措施挖潜、狠抓油田注水、细化动态监测，持续提升油田精细开发水平，助力油田稳产上产。

强化措施挖潜。采油三厂坚持措施与储层特征、开发阶段、动态特征、地质工艺等有机结合，开展“提高单井产量”“提高措施效率”工作，按照“一井一法一工艺”管理思路，横向对比物性相近、规模相似、油水关系相仿的油藏，纵向深挖隐蔽潜力层、保障注采对应完善，从能量保持、开发历史、潜力对比上层层“抽丝剥茧”精细选井选层，保证增油效果。

狠抓油田注水。采油三厂从提高油田单井产量和降低老油田递减着手，将“工程管理、地质研究”作为工作重点，以精细注水管理为中心，以技术中心项目研究、区块专题分析为抓手，将注采精细

到小层，进一步细化油藏管理。同时，积极开展油井含水、产量调查，对含水发生突变的井组第一时间安排技术人员取液落实并跟进，及时调整完善对应水并管理方案。

细化动态监测。采油三厂以“油藏需求、提升应用、高效开发”为目标，精心制定并持续优化动态监测方案，优先实施重点油藏、重点区域、重点井测试。同时，确保资料当天分析、对策当天制定，及时把油藏诊断出的问题变成稳产上产措施，为开发调整提供地层压力、吸水状况等数据支撑，不断提高开发调整的科学性和可靠性，通过持续技术提升保障油田稳产。

到小层，进一步细化油藏管理。同时，积极开展油井含水、产量调查，对含水发生突变的井组第一时间安排技术人员取液落实并跟进，及时调整完善对应水并管理方案。

细化动态监测。采油三厂以“油藏需求、提升应用、高效开发”为目标，精心制定并持续优化动态监测方案，优先实施重点油藏、重点区域、重点井测试。同时，确保资料当天分析、对策当天制定，及时把油藏诊断出的问题变成稳产上产措施，为开发调整提供地层压力、吸水状况等数据支撑，不断提高开发调整的科学性和可靠性，通过持续技术提升保障油田稳产。

采气一厂

多管齐下提升设备健康指数

做“全”设备保养，不留死角。“我们要对每一台设备的‘健康’状况做到心中有数，精心保养设备，使其始终处于最佳运行状态，这样，安全生产才有保障。”设备运行技术人员说。采气一厂严格落实设备管理制度，以“养”为主，以“修”为辅，严格遵循“清洁、润滑、紧固、调整、防腐”的十字作业法，坚持“精”“细”“严”“实”的工作标准，对场站设备严格进行全面维护保养，对关键部位及零部件进行紧固、润滑，彻底消除脏、松、漏。

做“细”隐患排查，不留隐患。为消除生产设备运行隐患及故障、延长设备使用寿命、掌握设备运行状况，采气一厂对设备实行“无盲区”管理，随时掌握设备的运行状况，摸清每台设备的特点。各站每天对所属区域设备的运行状况进行逐一摸底排查，对检查出的问题立即组织现场整改，对不能立即整改的严重隐患问题及时上报。同时，员工认真落实巡检制度，及时整改设备出现的隐患问题，使设备、流程的运行始终处于受控状态，最大限度提高设备的安全性能。

做“实”员工培训，不留风险。为提高员工操作水平，采气一厂将设备培训与实际生产相结合，开展设备操作专题培训，并详细讲解巡检注意事项等相关知识，提升了员工的安全防范意识和应急处置能力及安全操作技能，确保操作无失误，设备安全平稳运行。

井下作业公司

成功试验应用套管扶正技术

花土沟讯（通讯员 连文明 肖力）近日，由井下作业公司大修大队D120803队施工的咸11井试验应用套管扶正、取换套管修复工艺，恢复并筒通径并对套管试压合格，标志着油田套损又一复合修复技术取得成功。

咸11井位于咸水泉构造，是油田的一口预探井，此次施工目的是利用大修手段对脱扣的油层套管进行修复。面对井控风险高、极为复杂的套损并修复难题，井下作业公司积极与建设方、技术主管部门沟通协调，决定应用套管扶正技术与修复。在试验应用套管扶正技术的同时，负责此次施工的大修大队积极研发液丢手接头，加工改进扶正工具，并安排专人对施工涉及的材料、工具提前组织，切实做好施工前期的各项准备工作。

在实施套管扶正技术过程中，井下作业公司大修大队施工作业人员发扬攻坚克难、不畏困难的优良作风，反复论证，通力协作，科学施工，最终圆满完成咸11井的套损修复。施工过程中，大修大队还应用取换套大修工艺，对井深12.8米的油层套管完成取换套。

咸11井套管成功修复，为今后同类大修施工积累了宝贵经验。

